

## SYLABUS ECCC

### MODUŁ: **PI M14** PLANOWANIE I ŚLEDZENIE PRZEDSIĘWZIĘĆ

W zakres egzaminu wchodzi teoretyczne zagadnienia związane z metodykami zarządzania przedsięwzięciami oraz zagadnienia praktyczne dotyczące planowania i śledzenia prac przy pomocy narzędzi ICT.

GRUPA KOMPETENCJI	KOMPETENCJE OBJĘTE STANDARDEM ECCC
<b>1. Podstawy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.1. Pojęcie i cechy przedsięwzięcia (projektu).</li> <li>1.2. Sukces projektu - definicja, osiągalność, problemy. Typy projektów i ich wpływ na warunki realizacji przedsięwzięć.</li> <li>1.3. Cykl realizacji projektu. Najważniejsze fazy i zadania.</li> <li>1.4. Struktura organizacyjna projektu. Role i zadania jej elementów: Komitet Sterujący, Kierownik, Biuro Projektu, Zespoły zadaniowe, Zespół Zapewnienia Jakości.</li> <li>1.5. Zarządzanie projektem. Style zarządzania.</li> </ul>
<b>2. Metodyki zarządzania projektami</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2.1. Metodyki klasyczne i ich charakterystyki. Metodyka PMI i Prince2.</li> <li>2.2. Metodyki zwinne: MSF, Scrum, RUP.</li> <li>2.3. Metodyki zarządzania projektami wdrożeniowymi. Cechy charakterystyczne projektów wdrożeniowych. Struktura organizacyjna projektu wdrożeniowego.</li> <li>2.4. Miejsce planowania i śledzenie przedsięwzięć w metodykach zarządzania projektami.</li> </ul>
<b>3. Planowanie czasowe przedsięwzięcia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3.1. Cele przedsięwzięcia i metody ich osiągnięcia. Plan przedsięwzięcia.</li> <li>3.2. Struktura podziału prac w projekcie. Metody wyodrębnienia etapów, zadań i czynności. Punkty kontrolne.</li> <li>3.3. Harmonogram i metody jego przedstawienia. Wykresy Gantta. Planowanie sieciowe. Metoda ścieżki krytycznej.</li> <li>3.4. Definiowanie zadań. Szacowanie czasu trwania zadania. Jednostki czasu. Zadania cykliczne.</li> <li>3.5. Określanie związków pomiędzy zadaniami. Poprzedniki i następniki. Typy związków. Zwłoka.</li> <li>3.6. Kalendarze w projekcie: definiowanie, wykorzystanie.</li> <li>3.7. Zaawansowane parametry zadań: ograniczenia, termin ostateczny, typ zadania, kalendarz realizacji.</li> <li>3.8. Analiza ścieżki krytycznej. Wizualizacja zadań krytycznych. Analiza możliwości skrócenia czasu trwania projektu. Raportowanie harmonogramu.</li> </ul>
<b>4. Planowanie zasobowe przedsięwzięcia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1. Pojęcie i typy zasobów. Parametry zasobu.</li> <li>4.2. Tabele stawek kosztów.</li> <li>4.3. Okresy dostępności zasobu i ich wizualizacja.</li> <li>4.4. Przydział zasobów do zadania. Typy przydziału. Zmiana przydziału.</li> <li>4.5. Obciążenie zasobów. Konflikty, ich wykrywanie, analiza oraz bilansowanie. Wykres zasobów.</li> <li>4.6. Budżet projektu. Raporty kosztowe. Raport przepływu gotówki.</li> </ul>
<b>5. Zarządzanie procesem</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5.1. Zapisywanie planu bazowego. Publikowanie informacji o projekcie</li> </ul>

GRUPA KOMPETENCJI	KOMPETENCJE OBJĘTE STANDARDEM ECCC
realizacji i ukończenia projektu	w sieci Web. 5.2. Śledzenie postępów prac. Metody śledzenia. Włącznie informacji o postępie prac do projektu. 5.3. Kontrola postępu: metoda odchyleniowa i wartości wypracowanej. 5.4. Wykrywanie problemów - raportowanie wykonania i odchyłeń. 5.5. Modyfikowanie planu przedsięwzięcia. 5.6. Zamknięcie projektu. 5.7. Rozliczenie projektu. Raportowanie rzeczywistych kosztów przedsięwzięcia. 5.8. Gromadzenie informacji o przebiegu przedsięwzięcia.
6. Elementy zarządzania pakietem projektów	6.1. Centrum projektów i zasobów. Wspólna pula zasobów i zasoby współdzielone. 6.2. Wstawianie podprojektów. 6.3. Analiza pakietu projektów. Raporty o stanie. 6.4. Żądanie i aktualizacja postępów prac. 6.5. Zarządzanie elementami dostarczanymi.

Preferowane środowisko dla realizacji zadań:

Microsoft Project 2007 i Microsoft Project Server